

# Yönetim Muhasebesi ve Karar Destek Sistemleri Sertifika Programı

## Programın Tanımı

Yönetim Muhasebesi ve Karar Destek Sistemleri Sertifika Programı, işletmelerde çalışanlar ve yöneticiler ile işletmecilik alanında eğitim alıp yönetim muhasebesi ve karar destek sistemleri alanında uzmanlaşmak isteyenler başta olmak üzere; serbest muhasebeciler, serbest muhasebeci mali müşavirler, yeminli mali müşavir olmayı amaçlayanlar gibi hedef kitleye ve ilgi duyanlara; maliyet muhasebesi, maliyet yönetimi, yönetim muhasebesi, karar destek sistemleri ve bilgi teknolojileri konularında; başta temel kavramlar üzere, maliyet analizleri, planlama, bütçeleme, karar seçeneklerinin değerlendirilmesi, merkezkaç faaliyetlerin kontrolü, strateji odaklı karar alma, başarımların değerlendirilmesi, kâr planlaması, stratejik yönetim, stratejik düşünce, bilgi teknolojileri, dijital ve elektronik işletmeler, yapay zeka ve karar almada kullanılan karar destek sistemleri, veri tabanı ve çağdaş yönetim bilgi sistemleri gibi konularda bilgiler sunarak, karar alma bilgi ve becerileri kazandıracak ve bilgilerini güncel tutma ve mesleklerinde ilerleme sağlamalarına olanak sağlayacak özelliklere sahiptir.

## Hedef Kitle

Bu sertifika programı, işletmelerde bütün düzeylerdeki yöneticiler ve kariyerini yönetici adayı olarak sürdürmeyi hedefleyenler ve yönetsel faaliyetlerde karar alma süreçlerinde etkin ve verimli karar alabilmek amacıyla bilgi teknolojilerinden faydalanmayı düşünenlere yöneliktir.

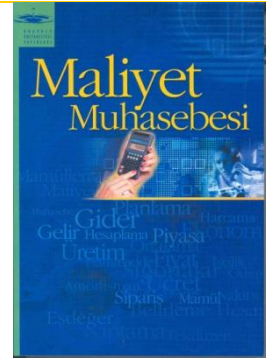
## Kapsamı

Yönetim Muhasebesi ve Karar Destek Sistemleri Sertifika Programı aşağıdaki 3 dersi içermektedir:

- 3169 - Maliyet Muhasebesi
- 3172 - Yönetim Bilgi Sistemi
- 4201 - Stratejik Yönetim

### 3169 - Maliyet Muhasebesi

İşletme yöneticilerinin faaliyetlerini planlama, uygulama ve kontrol işlemleri sırasında; işletme faaliyetleri ile bilgilerin toplanması, işletmede ortaya çıkan problem alanlarının belirlenmesi ve yöneticilere bildirilmesi, mevcut problemlere ilişkin alternatif çözüm önerilerinin geliştirilmesi ve tüm bu faaliyetlere ilişkin raporların hazırlanarak sunulması işlemleri muhasebe bölümünün görevleri arasındadır. Başka bir deyişle, işletmenin sağlıklı bir şekilde yönetilebilmesi için işletme yönetimi ile muhasebe bölümü arasında çok yakın ilişkiler mevcuttur. Örneğin komuta yetkisindeki yöneticinin planlarının rakamsal hale getirilmiş şekli olan bütçeler muhasebe bölümünde hazırlanır. Uygulanan planların sonuçlarıyla ilgili bilgiler muhasebe bölümünde hazırlanır ve başarı raporları olarak yine komuta yetkisindeki yöneticilere verilir. Özellikle üretim yapan işletmelerde karşılaştığımız muhasebe sistemi, genel muhasebenin yanı sıra işletme içine dönük işlemlerle de ilgili olduğundan az önce açıkladığımız ilişkilerin boyutu üretim işletmelerinde önemli ölçüde artmaktadır.



Maliyet Muhasebesi, Anadolu Üniversitesi Yayınları, 2005.

Üniteler

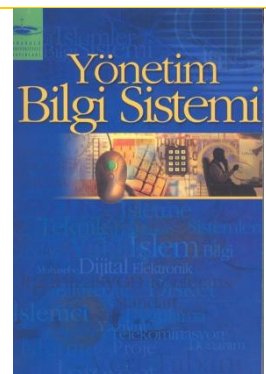
- 1 Maliyet Muhasebesine Giriş
- 2 İlk Madde ve Malzeme Maliyetleri
- 3 İşçilik Maliyetleri
- 4 Genel Üretim Maliyetleri (Maliyet Davranışlarının Bir Maliyet Fonksiyonu Olarak İfade Edilmesi)
- 5 Maliyet Dağıtımları - Birinci ve İkinci Dağıtım -
- 6 Faaliyete Dayalı Maliyetleme ve Birleşik Maliyet Dağıtımı
- 7 Sipariş Maliyeti Sistemi
- 8 Safha Maliyeti Sisteminde Mamul Maliyetinin Hesaplanması: Tek safhali, Çok safhali
- 9 Üretim Kayıplarının Saptanması ve Muhasebeleştirilmesi
- 10 Maliyet - Hacim - Kâr Analizi
- 11 Planlama ve Kontrol Aracı Olarak Bütçeler
- 12 Maliyetlerin Kontrolü ve Standart Maliyetler Yoluyla Sapma Analizi
- 13 Karar Seçeneklerinin Değerlendirilmesinde Maliyet Bilgilerinin Kullanılması
- 14 Merkezkaç Faaliyetlerinin Kontrolü

e-Öğrenme

- e-Ders
- e-Kitap
- e-Televizyon
- e-Alıştırma
- e-Sınav
- e-Danışmanlık
- e-Sesli Kitap

### 3172 - Yönetim Bilgi Sistemi

Güncel özel yaşamdan ve iş yaşamında, bilgisayar ve bilgi teknolojisi, "olmazsa olmaz" koşul durumundadır. Bakkal, lokanta, ev hanımı, banka, doktor, berber, noter, belediye, küçük büyük kurum ve işletmeler; e-kısa, e-kurum, e-devlet, e-iş ve e-işletme durumuna gelmiştir. Çağdaşlık; bilgisayar, bilgi ve bilişim teknolojisi kullanma oranıyla ölçülmeye başlamıştır. Bu kitabın konusunda uzman yazarları; postmodern işletmecilik, bilgi toplumu, bilgi üretimi, bilgi teknolojisi, e-işletme, işlem süreçleme bilgi sistemi, karar destek sistemi, uzman sistemler, işletme bilgi sistemleri gibi yönetim bilgi sistemi kapsamına giren konuları, kolay anlaşılır bir düzeyde yazarak, öğrenime sunmuştur.



Yönetim Bilgi Sistemi, Anadolu Üniversitesi Yayınları, 2005.

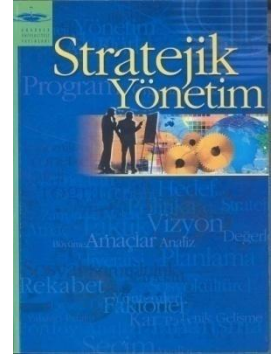
- 1 Çağdaş Bilgi Sistemi ve Dijital İşletmeler
- 2 İşletme Bilgi Sistemleri
- 3 İşletme Yönetimi
- 4 İşletme Stratejileri ve Bilgi Sistemi
- 5 Dijital Girişimler
- 6 Bilgi Teknolojileri ve Politikası
- 7 Bilgi Sistemi Yazılımı
- 8 Telekomünikasyon ve Ağlar
- 9 İnternet ve Yeni Bilgi Teknolojisi Altyapısı
- 10 Bütünleşik İşletme Bilgi Sisteminin Kurulması
- 11 Bilgi Sistemi Projelerinin Değeri
- 12 Uygulama Süreci ve Yönetimi
- 13 Bilgi Yönetimi Yapay Zeka ve Yönetim Kararlarının Desteklenmesi
- 14 Bilgi Sistemlerinin Güvenliği
- 15 Uluslararası Bilgi Sistemleri

- e-Ders
- e-Kitap
- e-Televizyon
- e-Alıştırma
- e-Sınav
- e-Danışmanlık
- e-Sesli Kitap

#### 4201 - Stratejik Yönetim

Stratejik yönetim süreci, işletme örgütlerinin gelecekteki eğilimlerini, uygulamalarını ve kararlarını içermektedir.

Stratejik yönetim dersi kapsamında da işletme örgütünün çevresel uyum konusu hedef alınmakta; hem öğrencilere hem de işletme yöneticilerine örgütün fonksiyonel alanlarını birleştirme ve analiz etme olanağı tanıyan bir görüş açısı kazandırılmaya çalışılmaktadır. Başka bir deyişle stratejik yönetim dersi ile kullanıcılara gerçek işletmecilik sorunlarının çözümüne yönelik kararlar alma ve politika oluşturma becerisi kazandırılmaktadır. Stratejik yönetim kitabı hem teorik hem de pratik bilgiler içermekte ve stratejik yönetim sürecini basit bir mantıksal bir çerçevede yapılandırarak analiz etmektedir. Kitapta; Stratejinin tanımı, stratejik kararlar, stratejik planlar, ekonomik ve ekonomik olmayan işletme amaçları, genel çevre analizleri, yakın çevre analizleri, küreselleşme ve küresel stratejik fırsat ve tehlikelerin analizi, işletme değerlendirme ve rakiplere göre güçlü ve zayıf yönlerin analizi portföy analizleri, stratejik işletme birimleri, şirket strateji seçimi, fonksiyonel stratejiler, örgütsel yapının seçimi, kaynak dağılımı, örgüt kültürü, liderlik ve stratejilerin değerlendirilmesi ve kontrolü konularına yer verilmiştir.



Stratejik Yönetim, Anadolu Üniversitesi Yayınları, 2005.

- 1 Yakın Çevre Analizi
- 2 Çıkabilecek Fırsat ve Tehlikelerin Analizi
- 3 İşletme Değerleme
- 4 Rakiplerle Kıyasla Güçlü ve Zayıf Yönlerin Analizi
- 5 İşletme veya Stratejik İş Birimlerinin İzleyebilecekleri Stratejik Alternatif Türleri
- 6 İşletme veya Stratejik İş Birimi Stratejileri ve Seçimi Analizi
- 7 Yatırımlarını Çeşitlendirmiş Kuruluşlarda Strateji Seçimi
- 8 Stratejik Fayda ve Portföy Analizi Teknikleri
- 9 İşlevsel Düzey Stratejileri ya da Politikaları
- 10 Küreselleşme ve Küresel Stratejiler
- 11 Stratejinin Uygulanması
- 12 Örgütsel Yapı ve Kaynak Dağılımı
- 13 Stratejilerin Uygulanması Örgüt Kültürü
- 14 Strateji ve Liderlik
- 15 Stratejinin Değerlendirilmesi ve Kontrolü

- e-Ders
- e-Kitap
- e-Televizyon
- e-Alıştırma
- e-Sınav
- e-Danışmanlık
- e-Sesli Kitap